

ANALYSE DE L'OCCUPATION DES EQUIPEMENTS SPORTIFS

ANNEXE 2A

Analyse nationale des taux d'occupation

L'occupation et la fréquentation des équipements sportifs à accès contrôlé

Une étude réalisée par Média Filière pour le compte du Ministère des Sports, de la Jeunesse et de la Vie associative, son Pôle Ressources National Sport-Innovations (PRNSI) et l'Agence Nationale du Sport (ANS).

Contexte

Cette étude constitue la seconde phase de l'enquête réalisée dans le cadre de l'étude nationale sur l'occupation des équipements sportifs, pilotée par le Ministère des Sports, de la Jeunesse et de la Vie associative, son Pôle Ressources National Sport Innovations (PRNSI) ainsi que l'Agence Nationale du Sport (ANS).

Objectif

L'objectif de cette étude est d'évaluer le taux d'occupation, et lorsque les données le permettent, la fréquentation réelle* des équipements sportifs à accès contrôlé.

Périmètre

L'enquête porte sur l'ensemble du territoire national et se concentre exclusivement sur les équipements sportifs à accès contrôlé.

Un équipement à accès contrôlé est un équipement dont l'entrée est régulée, soit par une réservation préalable (créneaux alloués à un club, une école, etc.), un système de gestion (présence d'un gardien, badge d'accès, barrière, etc.), ou une limitation d'accès temporelle et fonctionnelle (horaires précis, accès réservé à certains publics).

Exemples : piscines, golfs, patinoires, salles multisports, salles d'armes et de combats, etc.

* Voir phase 1 de l'étude pour retrouver les éléments de définition des termes « d'occupation » et de « fréquentation ». Le détail méthodologique sera également précisé avant chaque partie de ce document.

Définition

Dans l'étude, nous distinguons deux types d'équipements à accès contrôlé :

Usage partagé

(salles multisports, équipements d'athlétisme, etc.)

Accès souvent **gratuit pour les associations**,
partagé entre plusieurs usagers (clubs, scolaires, libre...),

Gestion des créneaux via un **planning** collectif,

Peu ou pas de tarification individuelle,

Souvent sous **gestion directe** de la collectivité

Analyse de l'occupation planifiée

Usage à accès individualisé

(piscines, golfs patinoires)

Accès souvent **payant à l'entrée**,

Usage **individuel (ou en groupe)**

Moins de partage entre usagers sur des créneaux précis,

Fonctionnement souvent **autonome** ou **délégué**,

Tarification à la séance ou à l'abonnement

Analyse de la fréquentation réelle

SOMMAIRE

PARTIE I

L'OCCUPATION DES ÉQUIPEMENTS À ACCÈS CONTRÔLÉ

(ET USAGE PARTAGÉ)

- | Jours d'occupation par an
- | Heures d'occupation par jour
- | Profil des usagers
- | Activités pratiquées
- | Focus sur les territoires ruraux
- | Occupation réelle

PARTIE II

LA FRÉQUENTATION DES ÉQUIPEMENTS À ACCÈS CONTRÔLÉ

(ET USAGE INDIVIDUALISÉ)

- | Golfs
- | Piscines
- | Patinoires

PARTIE III

Résultats détaillés

- | Distribution de l'occupation annuelle
- | Distribution de l'occupation
quotidienne

PARTIE I :

L'occupation « planifiée » des équipements à accès contrôlé (et usage partagé)

Objectif

La première partie de notre enquête vise à analyser l’occupation « planifiée » des équipements sportifs à accès contrôlé (et usage partagé).

Par occupation planifiée, on entend le niveau de réservation théorique de l’équipement, dont la gestion incombe aux collectivités territoriales.

Afin d’obtenir des résultats comparables, nous avons interrogé des communes qui utilisaient le logiciel de gestion « Planitech ». 54 communes réparties sur l’ensemble du territoire national ont transmis leurs données d’occupation 2023/2024, ce qui correspond à un échantillon de 2683 équipements à accès contrôlé (voir ci-après pour le détail de notre échantillon).

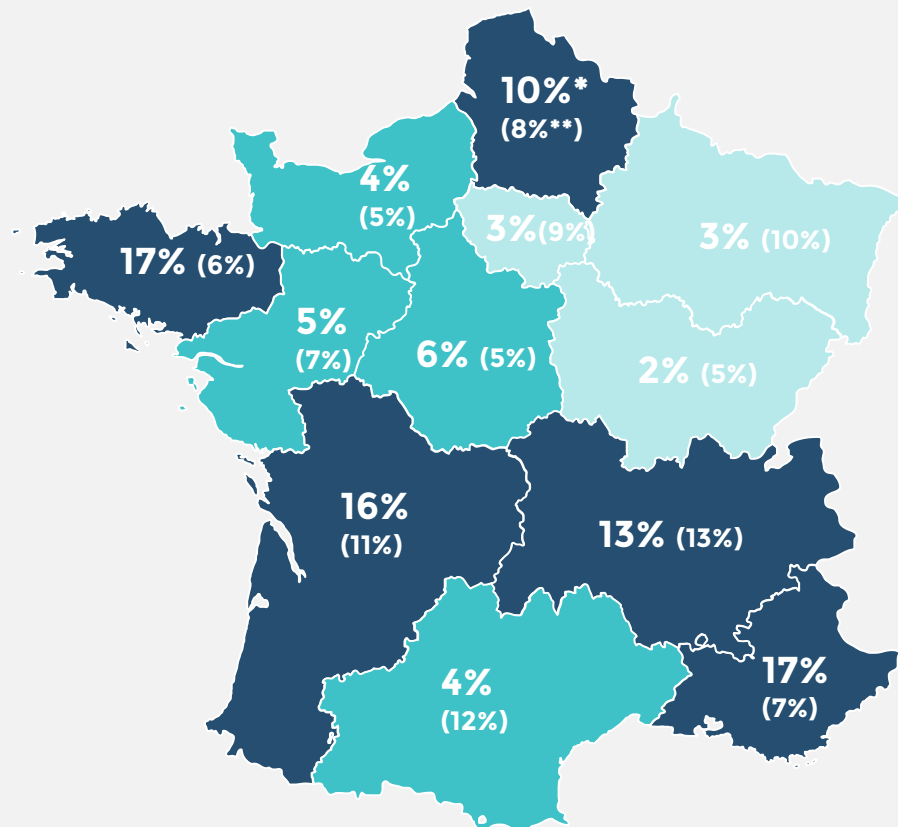
Notre échantillon

Type d'équipements	Nombre
Terrain de grands jeux	789
-> Terrains de grands jeux classiques	699**
-> Terrains de grands jeux dit « honneur »	90
Salle multisports (gymnase)	644
Salle ou terrain spécialisé	291
Salle d'armes et de combat	249
Court de tennis*	134
Multisports/City-stades*	114
Equipement d'athlétisme	112
Salle non spécialisée	96
Equipement d'activités de forme et de santé	92
Terrain extérieur de petits jeux collectifs*	55
Structure artificielle d'escalade	52
Boulodrome	30
Pas de tir	25
Total	2683

*Données utilisées pour les moyennes globales uniquement
** Les terrains de grands jeux « honneur » sont les terrains utilisés pour les entraînements et les matchs de l'équipe fanion uniquement. Cela entraîne des taux d'occupation structurellement plus faible que ceux observés sur les terrains de grands jeux classiques.

Représentativité de l'échantillon

Notre échantillon comprend uniquement des équipements présents en France métropolitaine, hors Corse et hors territoires ultra-marins.



En accord avec le cahier des charges du commanditaire, notre échantillon rassemble des équipements qui proviennent de différents types de territoires, que l'on peut classer de la sorte selon la grille de densité de l'INSEE :

- | 5% d'équipements de zone rurale (52% DATA ES)**
- | 23% d'équipements de zones intermédiaires (28% DATA ES)
- | 72% de grands centres urbains (20% DATA ES)

Malgré la robustesse de notre échantillon, ce dernier présente donc quelques biais :

- | sur-représentation de la Bretagne et de PACA et des territoires urbains
- | sous-représentation du Grand-Est et des territoires ruraux

*XX % : % d'équipements présents dans notre échantillon

** (XX% DATA ES) : % équipements présents dans le DATA ES (hors piscines, golfs et patinoires)

Les indicateurs pour l'analyse de l'occupation « planifiée »

Pour l'analyse de l'occupation « planifiée », nous allons utiliser 4 indicateurs :

1

Nombre de jours
d'occupation / an

Indicateur de la
régularité de son
usage

2

Nombre d'heures
d'occupation / jour

Indicateur de
l'intensité de son
usage

3

Le profil des
usagers

Public utilisateur

Autres usages :
*temps de maintenance
et usage hors sport*

4

Type d'activités

Activités
pratiquées

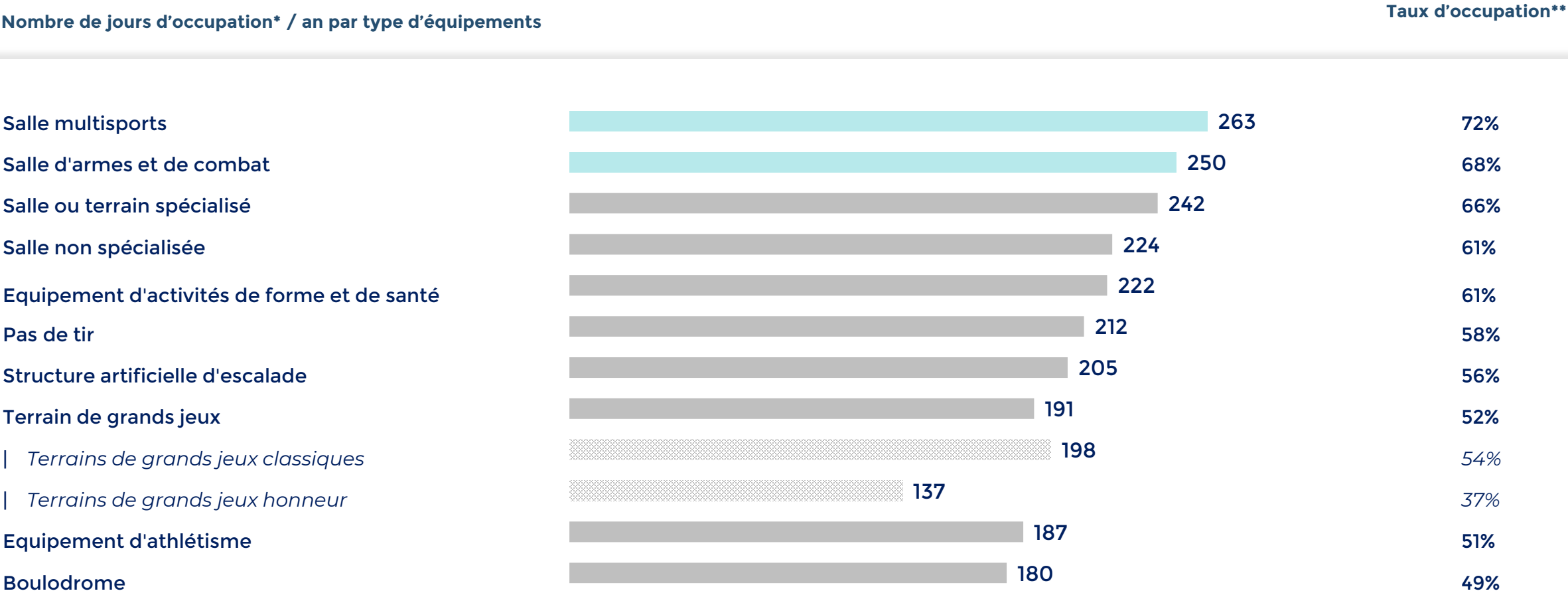
On retrouve également en partie 5, un focus sur les communes rurales (avec une méthodologie propre).
En partie 6, des données d'occupation « réelle » et des ratios d'occupation seront également présentés.

I.I

Le nombre de jours d'occupation par an des équipements

L'OCCUPATION ANNUELLE DES ÉQUIPEMENTS SPORTIFS

Des écarts significatifs d'occupation sont constatés selon les catégories d'équipements



* Jours d'occupation : Nombre de jours avec au moins un créneau de réservation au cours de la journée
** Taux d'occupation : Nombre de jours avec au moins un créneau de réservation au cours de la journée / 365

LE TAUX D'OCCUPATION* PAR PÉRIODE

Le taux d'occupation varie fortement selon les périodes de l'année : il atteint son maximum en période scolaire, puis diminue nettement pendant les vacances et surtout durant les grandes vacances.



*Taux d'occupation : Nombre de jours avec au moins un créneau de réservation au cours de la journée / 365

L'OCCUPATION ANNUELLE – PÉRIODE SCOLAIRE

Taux d'occupation annuel/ équipements	Période Scolaire	Dont semaine	Dont WE
Salle multisports	87%	95%	71%
Salle d'armes et de combat	86%	95%	64%
Salle ou terrain spécialisé	82%	92%	61%
Equipements d'activités de forme et de santé	78%	90%	61%
Salle non spécialisée	75%	85%	53%
Structure artificielle d'escalade	73%	84%	65%
Pas de tir	72%	76%	78%
Equipement d'athlétisme	67%	81%	48%
Terrain de grands jeux	65%	75%	49%
Terrains de grands jeux classiques	68%	77%	50%
Terrains de grands jeux honneur	43%	50%	44%
Boulodrome	61%	71%	47%

Pour certains équipements, une occupation proche de la saturation en semaine

Avec plus de 90% de jours occupés en semaine, les salles multisports, d'armes et de combat, salle spécialisée et de forme/santé sont exploités à leur maximum.

Une saturation qui ne concerne pas l'ensemble des équipements

Cette forte occupation concerne moins les boudodromes, les terrains de grands jeux ou les équipements d'athlétisme, qui sont occupés moins de 70% des jours durant la période scolaire.

Une occupation moindre le week-end

L'occupation des équipements sportifs est nettement plus faible le week-end, avec une baisse moyenne de 25 points par rapport aux jours de la semaine (84% de jours d'occupation en semaine contre 58% les week-ends).

L'OCCUPATION ANNUELLE – VACANCES ET JOURS FÉRIÉS

Taux d'occupation annuel / équipements	Vacances et jours fériés	Dont semaine	Dont WE
Salle multisports	58%	66%	49%
Salle ou terrain spécialisé	52%	61%	42%
Salle d'armes et de combat	52%	59%	43%
Salle non spécialisée	47%	54%	41%
Pas de tir	46%	49%	57%
Équipement d'activités de forme et de santé	44%	51%	44%
Boulodrome	42%	47%	44%
Terrain de grands jeux	40%	47%	38%
Terrains de grands jeux classiques	41%	48%	39%
Terrains de grands jeux honneur	34%	38%	36%
Structure artificielle d'escalade	36%	41%	50%
Équipement d'athlétisme	29%	35%	35%

Durant les vacances et jours fériés, une occupation plus faible

Si certains équipements (comme les salles multisports, les salles spécialisées ou salles d'armes et de combat), sont utilisés plus d'un jour sur deux durant les vacances et jours fériés, la **majorité des équipements est utilisée moins d'un jour sur deux.**

L'OCCUPATION ANNUELLE – GRANDES VACANCES

Taux d'occupation annuel / équipements	Grandes vacances	Dont semaine	Dont WE
Salle multisports	36%	49%	20%
Salle non spécialisée	34%	45%	30%
Structure artificielle d'escalade	28%	37%	23%
Salle d'armes et de combat	28%	38%	21%
Salle ou terrain spécialisé	28%	40%	18%
Terrain de grands jeux	27%	38%	22%
Terrains de grands jeux classiques	27%	38%	21%
Terrains de grands jeux honneur	27%	38%	28%
Pas de tir	25%	36%	27%
Equipeement d'activités de forme et de santé	23%	32%	17%
Boulodrome	22%	31%	23%
Equipeement d'athlétisme	20%	29%	20%

Des équipements sous-utilisés durant les grandes vacances

La période des grandes vacances affiche les taux d'occupation les plus bas, avec moins d'un jour sur trois d'occupation en moyenne.

Cette faible occupation touche la quasi-totalité des équipements sportifs, même si les salles multisports et les salles non spécialisées sont utilisées près d'un jour sur deux en semaine durant la période estivale.

A retenir

Entre saturation et sous-utilisation, des taux d'occupation variables selon les équipements

- | Certains équipements présentent des taux d'occupation* élevés : c'est le cas des salles multisports, des salles d'armes et de combat et des salles spécialisées. En semaine de période scolaire, ces équipements sont proches de la saturation avec un taux d'occupation de plus de 90%.
- | Tous les équipements ne suivent pas cette même dynamique : les terrains de grands jeux et les équipements d'athlétisme présentent systématiquement des taux d'occupation inférieurs de 15 à 20 points de pourcentage aux équipements les plus utilisés comme les salles multisports (et ce quelle que soit la période).

Durant les vacances et les grandes vacances, une occupation moins soutenue

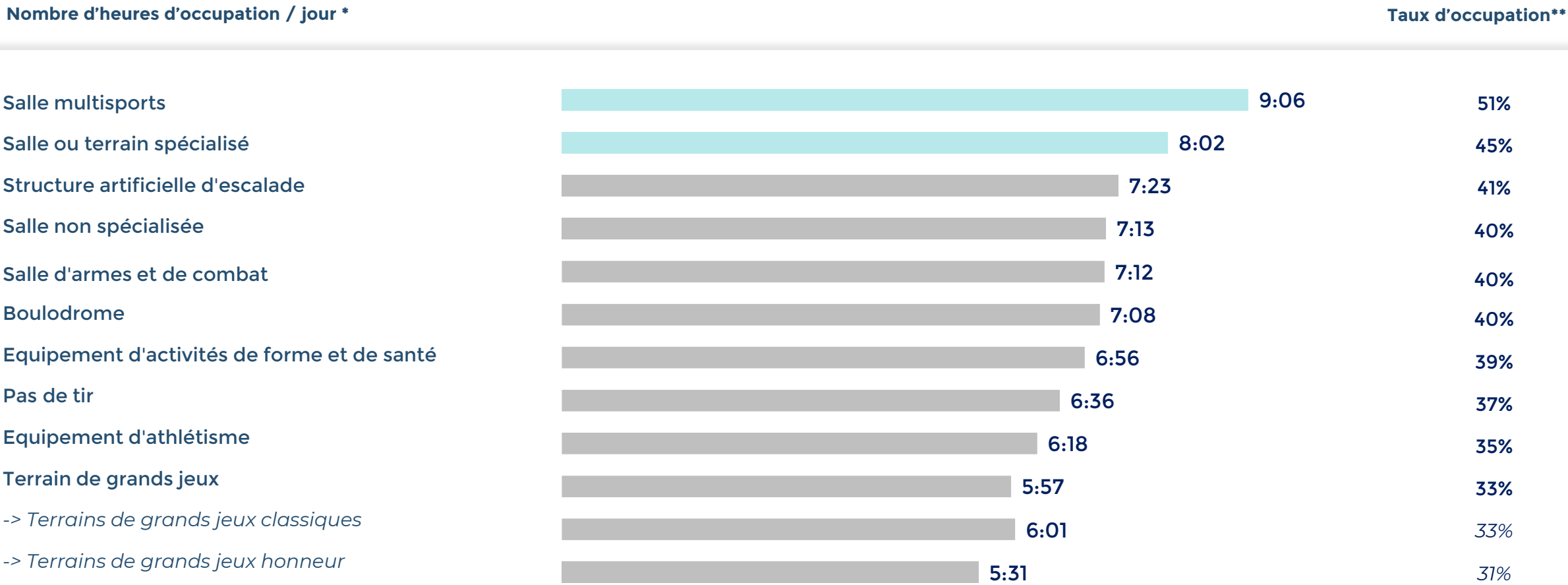
- | Durant les vacances, les équipements sont utilisés en moyenne moins d'un jour sur deux, et cette occupation chute à moins d'un jour sur trois pendant les grandes vacances. Ces périodes se caractérisent donc par une disponibilité accrue des équipements, laissant entrevoir un potentiel d'occupation plus important.

I.II

Le nombre d'heures d'occupation par jour des équipements

LA DURÉE MOYENNE D'OCCUPATION PAR JOUR DES ÉQUIPEMENTS SPORTIFS

L'occupation quotidienne varie fortement d'un équipement à l'autre



*Nombre d'heures d'occupation par jour : moyenne calculée quand l'équipement est utilisé (au moins 1 heure par jour)
**Taux d'occupation : nombre d'heures d'occupation par jour quand l'équipement est utilisé / 18 heures (nous avons exclu la période de minuit à 6 heures du matin pour le calcul de l'occupation journalière)

L'OCCUPATION QUOTIDIENNE - PAR PÉRIODE

C'est en période scolaire que l'on observe la plus forte occupation quotidienne, même si l'écart avec les vacances et jours fériés reste modéré

Période scolaire	Vacances et jours fériés	Grandes vacances
7h 35min La durée moyenne d'occupation par jour des équipements sportifs en période scolaire L'occupation quotidienne est la plus élevée durant la période scolaire	6h 50min La durée moyenne d'occupation par jour équipements sportifs en période de vacances ou jours fériés L'occupation quotidienne diminue durant les vacances et jours fériés mais se maintient à un niveau proche de la période scolaire	6h 42min La durée moyenne d'occupation par jour des équipements sportifs durant les grandes vacances L'occupation quotidienne diminue encore un peu plus durant les grandes vacances, mais se maintient également à un niveau proche de la période scolaire

LA DURÉE D'OCCUPATION / JOUR - PERIODE SCOLAIRE

Durée d'occupation quotidienne / équipements	Période Scolaire	Dont semaine	Dont WE
Salle multisports	9:39	10:12	7:40
Salle ou terrain spécialisé	8:08	8:37	7:28
Salle d'armes et de combat	7:34	7:59	5:52
Structure artificielle d'escalade	7:32	7:49	6:55
Salle non spécialisée	7:20	7:18	7:34
Equipement d'activités de forme et de santé	7:07	7:32	5:45
Boulodrome	6:58	6:42	8:40
Pas de tir	6:37	6:39	7:19
Equipement d'athlétisme	6:31	6:59	5:51
Terrain de grands jeux	5:54	6:06	6:03
-> Terrains de grands jeux classiques	6:00	6:07	6:11
-> Terrains de grands jeux honneur	5:06	5:52	5:07

En période scolaire, les salles multisports approchent de la saturation

Avec plus de 10 heures d'occupation par jour en semaine, les salles multisports sont de loin les équipements les plus occupés. Avec une telle intensité d'usage, les salles multisports atteignent quasiment leur seuil de saturation.

Pour les autres équipements, une occupation à un niveau élevé

Avec une occupation moyenne qui oscille entre 6h/jour pour les terrains de grands jeux à plus de 8h30 pour les terrains spécialisés, les équipements sportifs (hors salles multisports) affichent un bon niveau d'occupation, même si des marges de manœuvre peuvent exister pour renforcer l'occupation (voir page 22 et 23)

Lorsqu'ils sont utilisés le week-end, leur taux d'occupation est comparable à celui observé en semaine (35 minutes d'écart en moyenne)

LA DURÉE D'OCCUPATION / JOUR - Vacances et jours fériés

Durée d'occupation quotidienne / équipements	Vacances et jours fériés	Dont semaine	Dont WE
Salle multisports	7:24	7:38	6:56
Boulodrome	7:17	6:44	9:13
Salle ou terrain spécialisé	7:13	7:21	7:07
Pas de tir	6:34	6:37	7:16
Salle non spécialisée	6:28	6:13	7:39
Equipement d'activités de forme et de santé	5:59	6:17	5:41
Structure artificielle d'escalade	5:54	5:49	6:34
Salle d'armes et de combat	5:52	6:03	5:19
Terrain de grands jeux	5:44	5:57	6:01
-> Terrains de grands jeux classiques	5:45	5:53	6:09
-> Terrains de grands jeux honneur	5:40	6:31	5:06
Equipement d'athlétisme	5:13	5:32	5:18

Lors des vacances, une intensité d'occupation quasi-similaire à la période scolaire

Avec **6h50 d'occupation moyenne** durant les vacances, les équipements sportifs sont utilisés à des niveaux quasi-similaires à la semaine (7h30).

A l'instar de la période scolaire, **les salles multisports sont les plus occupées**, avec 7h24 minutes d'occupation par jour en moyenne. Les **boulodromes** arrivent en seconde position, avec une occupation particulièrement marquée lors des week-ends des vacances (9h13 d'occupation en moyenne) On retrouve cette occupation plus marqué le week-end qu'en semaine pour les pas de tir, les salles spécialisées ou les structures artificielles d'escalade.

LA DURÉE D'OCCUPATION / JOUR - Grandes vacances

Durée d'occupation quotidienne / équipements	Grandes vacances	Dont semaine	Dont WE
Boulodrome	8:00	7:44	9:30
Pas de tir	7:02	7:17	6:56
Salle multisports	6:55	6:58	7:48
Salle ou terrain spécialisé	6:51	7:00	7:21
Salle non spécialisée	6:50	6:40	7:55
Equipement d'activités de forme et de santé	6:38	7:16	6:13
Structure artificielle d'escalade	6:21	6:09	7:29
Terrain de grands jeux	6:11	6:04	6:58
-> Terrains de grands jeux honneur	6:27	7:14	7:16
-> Terrains de grands jeux classiques	6:09	5:56	6:55
Salle d'armes et de combat	5:40	5:43	5:43
Equipement d'athlétisme	4:34	4:50	3:53

Lors des grandes vacances, une occupation qui varie selon les équipements

Avec 6h42min d'occupation moyenne par jour, l'occupation (pour les équipements utilisés à cette période) est en léger retrait par rapport au temps scolaire. Néanmoins, on remarque de fortes disparités selon les équipements.

Les salles multisports, qui sont les plus utilisés le reste de l'année, n'émergent qu'en troisième position avec 6h55min d'occupation. Ils sont devancés par les boulodromes, qui sont les équipements les plus utilisés durant les vacances (notamment les week-ends) et les pas de tir.

L'usage en semaine en souffrance

On observe une inversion des usages pendant les grandes vacances : l'usage quotidien y est plus fort le week-end que durant la semaine (et ce contrairement au reste de l'année).

L'OCCUPATION DES CRÉNEAUX PAR HEURE – semaine (période scolaire)

En semaine, des créneaux restent disponibles sur les ailes de journée et sur la pause méridienne

Taux d'occupation par heures/ équipements	6/8h	8/10h	10/12H	12/14h	14/16h	16/18H	18/20H	20/22h	22h/Minuit
Boulodrome	19%	56%	53%	44%	54%	70%	87%	69%	5%
Equipement d'activités de forme et de santé	7%	51%	56%	52%	54%	65%	79%	73%	11%
Equipement d'athlétisme	17%	56%	65%	56%	69%	74%	80%	71%	20%
Pas de tir	5%	36%	41%	40%	44%	46%	72%	65%	16%
Salle d'armes et de combat	17%	60%	64%	59%	63%	69%	80%	71%	14%
Salle multisports	21%	55%	61%	53%	58%	64%	77%	66%	15%
Salle non spécialisée	17%	63%	71%	60%	70%	70%	80%	76%	15%
Salle ou terrain spécialisé	13%	50%	54%	50%	57%	65%	77%	67%	12%
Structure artificielle d'escalade	44%	54%	61%	64%	62%	70%	86%	71%	10%
Terrain de grands jeux	18%	53%	60%	54%	59%	66%	78%	68%	14%
-> Terrains de grands jeux classiques	18%	54%	61%	55%	60%	66%	78%	68%	14%
-> Terrains de grands jeux honneur	10%	47%	56%	45%	55%	69%	81%	71%	7%

L'OCCUPATION DES CRÉNEAUX PAR HEURE - WEEK-END (période scolaire)

Le week-end, l'occupation diminue : les créneaux les plus prisés sont de 10 à 12 h et le soir de 20h à 22h.

Taux d'occupation par heures/ équipements	6/8h	8/10h	10/12H	12/14h	14/16h	16/18H	18/20H	20/22h	22/Minuit
Boulodrome	3%	40%	49%	36%	39%	31%	19%	23%	8%
Equipement d'athlétisme	7%	43%	52%	43%	43%	39%	27%	22%	12%
Pas de tir	5%	48%	49%	38%	41%	40%	22%	44%	6%
Salle d'armes et de combat	10%	41%	52%	42%	45%	44%	32%	49%	12%
Salle multisports	13%	40%	49%	39%	44%	42%	28%	54%	14%
Salle non spécialisée	13%	43%	52%	44%	47%	44%	29%	45%	18%
Salle ou terrain spécialisé	10%	35%	45%	34%	36%	35%	24%	38%	13%
Structure artificielle d'escalade	11%	38%	51%	36%	39%	36%	32%	42%	27%
Terrain de grands jeux	10%	41%	49%	38%	42%	40%	28%	41%	11%
-> Terrains de grands jeux classiques	10%	41%	49%	38%	41%	39%	28%	41%	11%
-> Terrains de grands jeux honneur	4%	43%	54%	41%	47%	46%	31%	38%	7%

A RETENIR

Une occupation quotidienne qui varie également fortement selon les équipements

- | En semaine de périodes scolaires, les salles multisports sont, de loin, les équipements les plus utilisés avec plus de 10h d'occupation quotidienne en moyenne. Ils devancent une nouvelle fois les salles d'armes et de combat (8h37min) et les salles spécialisées (7h59). Ces équipements s'approchent d'un seuil d'occupation maximum.
- | A l'inverse, certains équipements connaissent une occupation moins soutenue : c'est notamment le cas des équipements d'athlétisme (6h59) et des terrains de grands jeux (6h06) où des marges pour renforcer l'occupation existent.

Des marges sur la pause méridienne et les ailes de journée

- | Les taux d'occupation les plus faibles se concentrent sur les créneaux de début de la matinée, sur la pause méridienne et de fin de soirée (après 22 heures). Un constat partagé sur l'ensemble des équipements.
- | L'extension des horaires d'ouverture pourrait permettre de diminuer la pression d'usage sur certains équipements. Toutefois, sa mise en œuvre se heurte à plusieurs contraintes : temps de ménage/entretien incompressible, risque de mécontentement des usagers en cas d'attribution de créneaux trop tardifs, problématique des temps de travail des gardiens,...

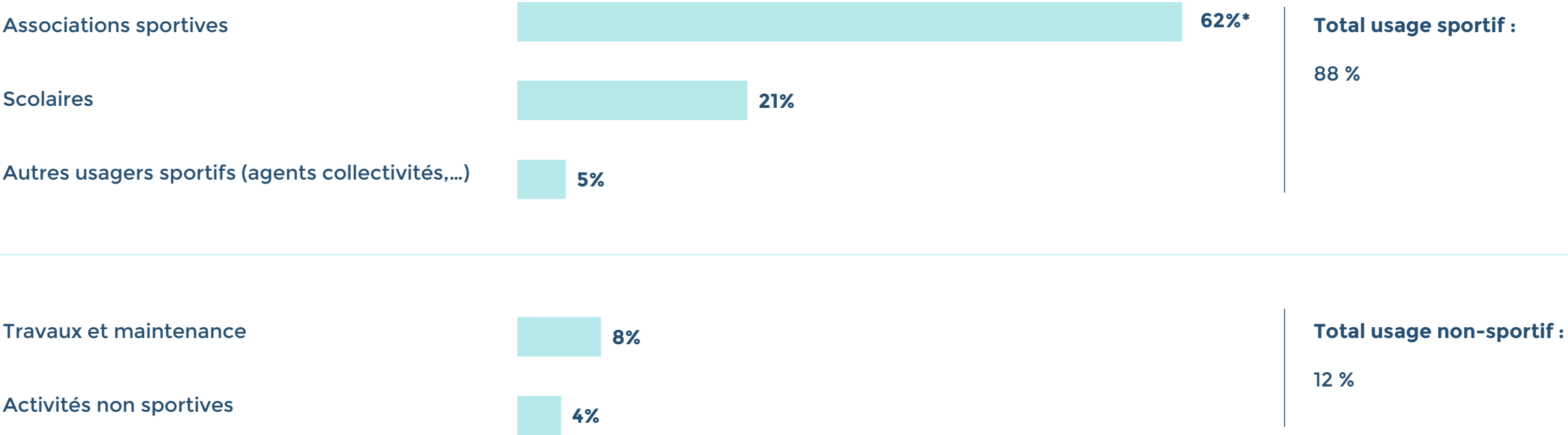
I.III

Le profil des usagers

LE PROFIL DES USAGERS DES ÉQUIPEMENTS SPORTIFS

Les associations sportives sont, de loin, les premiers usagers des équipements sportifs. Mais ils doivent composer avec de nombreux autres acteurs et usages.

Répartition de l'occupation par type d'usagers



* Lecture : les associations sportives représentent 62% des créneaux des équipements de notre panel d'équipements sportifs

LE PROFIL DES USAGERS – par type d'équipements

L'usage sportif oscille entre 86% et 93% de l'occupation des équipements.

Taux d'occupation par usagers/ équipements	Association sportive	Scolaire	Autres sportifs	Total Usage sportif	Travaux & maintenance	Activités non sportives	Usage Non sportif
Equipement d'athlétisme	65%*	23%	5%	93%	3%	3%	7%
Equipement d'activités de forme et de santé	68%	21%	4%	93%	2%	5%	7%
Boulodrome	81%	8%	1%	90%	5%	5%	10%
Salle multisports	64%	20%	4%	88%	4%	8%	12%
Terrain de grands jeux	61%	22%	5%	88%	4%	8%	12%
-> Terrains de grands jeux honneur	64%	22%	6%	92%	4%	7%	8%
-> Terrains de grands jeux classiques	61%	22%	5%	88%	5%	4%	12%
Pas de tir	73%	7%	8%	88%	4%	8%	12%
Salle d'armes et de combat	65%	20%	4%	89%	1%	10%	12%
Salle non spécialisée	59%	22%	6%	87%	4%	8%	12%
Structure artificielle d'escalade	60%	25%	2%	87%	3%	10%	13%
Salle ou terrain spécialisé	61%	21%	4%	86%	7%	8%	14%

* Lecture : les associations sportives représentent 65% des créneaux des équipements d'athlétisme

A RETENIR

De très nombreux usagers se partagent l'occupation des équipements sportifs

- | Les associations sportives restent les principaux utilisateurs, avec plus de 60% des créneaux qui leur sont attribués. Elles partagent l'usage sportif avec le public scolaire (22%), mais aussi d'autres usagers sportifs (5%), aux profils très variés (agents de la collectivité, autres associations non sportives,...)
- | Les créneaux « entreprises » et « de pratique libre » sont compris dans cette catégorie « autres usagers sportifs » mais ne représentent qu'une part infime des créneaux occupés.

L'usage des équipements à des fins non sportives limite la disponibilité réelle des équipements pour la pratique sportive

- | Cet usage « non-sportif » représente plus de 10% des créneaux.
- | Il se répartit entre les temps de travaux/maintenance, qui sont incompressibles, et les activités non sportives (élections, examens, évènements divers).

I.IV

Les activités pratiquées par type d'équipements

LES ACTIVITÉS PRATIQUÉES – par type d'équipements

Salle ou terrain spécialisé		
Activité	Poids – Nombre de créneaux	Poids – Heures d'occupation
Gymnastique	15%	19%
Autres (non précisés)	13%	14%
Sport scolaire	11%	8%
Tennis de table	11%	14%
Multisports	10%	4%
Danse	5%	5%
Basket-ball	4%	4%
Roller	3%	3%
Autres arts martiaux	3%	3%
Escrime	3%	5%
Bien-être	2%	0,3%
Volley-ball	2%	2%
Tennis	2%	4%
Boxe	1%	1%
Fitness	1%	1%
Lutte	1%	0,4%
Handisport	1%	1%
Hockey sur glace	1%	1%
Karaté	1%	1%

Equipements d'activités de forme et de santé		
Activité	Poids – nombre de créneaux	Poids – Heures d'occupation
Haltérophilie	26%	25%
Musculation	12%	6%
Fitness	7%	7%
Athlétisme	7%	6%
Natation	6%	6%
Sport scolaire	6%	7%
Autres (non précisés)	6%	11%
Multisports	5%	4%
Boxe	3%	6%
Rugby	2%	6%
Activité de bien-être	2%	1%
Gymnastique	2%	1%
Basket-ball	2%	5%
Football	2%	1%
Judo	1%	1%

LES ACTIVITÉS PRATIQUÉES – par type d'équipements

Salles multisports (gymnase)		
Activité	Poids – nombre de créneaux	Poids – Heures d’occupation
Sport scolaire	19%	17%
Autres (non précisés)	17%	19%
Multisports	16%	11%
Basket-ball	11%	13%
Handball	6%	6%
Badminton	5%	4%
Volley-ball	4%	4%
Gymnastique	4%	4%
Futsal	3%	3%
Tennis	2%	3%
Roller	1%	2%
Handisport	1%	1%
Boxe	1%	1%
Autres arts martiaux	1%	1%
Athlétisme	1%	1%
Tennis de table	1%	1%
Danse	1%	1%
Football	1%	1%
Judo	1%	1%

Salles d’armes et de combat		
Activité	Poids – nombre de créneaux	Poids – Heures d’occupation
Judo	26%	28%
Sport scolaire	20%	17%
Boxe	17%	21%
Karate	8%	5%
Aikido	6%	4%
Autres (non précisés)	5%	3%
Escrime	4%	13%
Bien-être	4%	2%
Fitness	2%	2%
Jujitsu	2%	1%
Muay thaï	2%	2%
Taekwondo	2%	1%
Autres arts martiaux	1%	1%
Karaté	0,5%	0,3%
Capoeira	0,5%	0,2%
Multisports	0,4%	1%
Gymnastique	0,1%	0,1%

LES ACTIVITÉS PRATIQUÉES – par type d'équipements

Salle non spécialisée		
Activité	Poids – nombre de créneaux	Poids – Heures d'occupation
Multisports	17%	12%
Autres (non précisés)	15%	15%
Sport scolaire	12%	10%
Gymnastique	9%	11%
Boxe	8%	10%
Danse	6%	7%
Volley-ball	5%	4%
Autres arts martiaux	5%	3%
Athlétisme	3%	3%
Escrime	2%	3%
Tennis de table	2%	2%
Roller	2%	2%
Karate	1%	2%
Activité de bien-être	1%	2%
Rugby	1%	2%
Basket-ball	1%	2%
Football	1%	1%
Taekwondo	1%	1%
Judo	1%	1%
Handisport	1%	1%

Terrains de grands jeux		
Activité	Poids – nombre de créneaux	Poids – Heures d'occupation
Football	52%	52%
Sport scolaire	18%	13%
Multisports	9%	6%
Rugby	8%	7%
Autres (non précisés)	7%	6%
Fermeture	3%	7%
Baseball	1%	1%
Bien-être	0,5%	2%
Athlétisme	0,4%	0,3%
Hockey sur gazon	0,3%	1%
Futsal	0,3%	0,2%
Handisport	0,2%	0,2%
Gymnastique	0,1%	0,04%
Fitness	0,1%	0,1%
Activité de bien-être	0,1%	2%

I.V

Focus sur les territoires ruraux

Méthodologie

Notre échantillon issu des villes qui utilisent le logiciel de gestion « Planitech » ne comprenait qu'une faible part (5%) d'équipements sportifs présents dans des territoires ruraux (identifiés par la grille de densité 2025 de l'INSEE). Pour combler ce déficit (dont le détail est présenté page 7 de ce présent document), nous avons contacté des communes rurales afin qu'elles nous transmettent les plannings d'occupation de leurs équipements sportifs. Potentiellement moins fiables (et moins évolutives) que des données issues d'un logiciel, nous avons décidé d'analyser ces plannings à l'aune de deux indicateurs :

- | Le nombre de jours d'occupation – en période scolaire
- | Le nombre d'heures d'occupation moyenne – en période scolaire

Notre échantillon

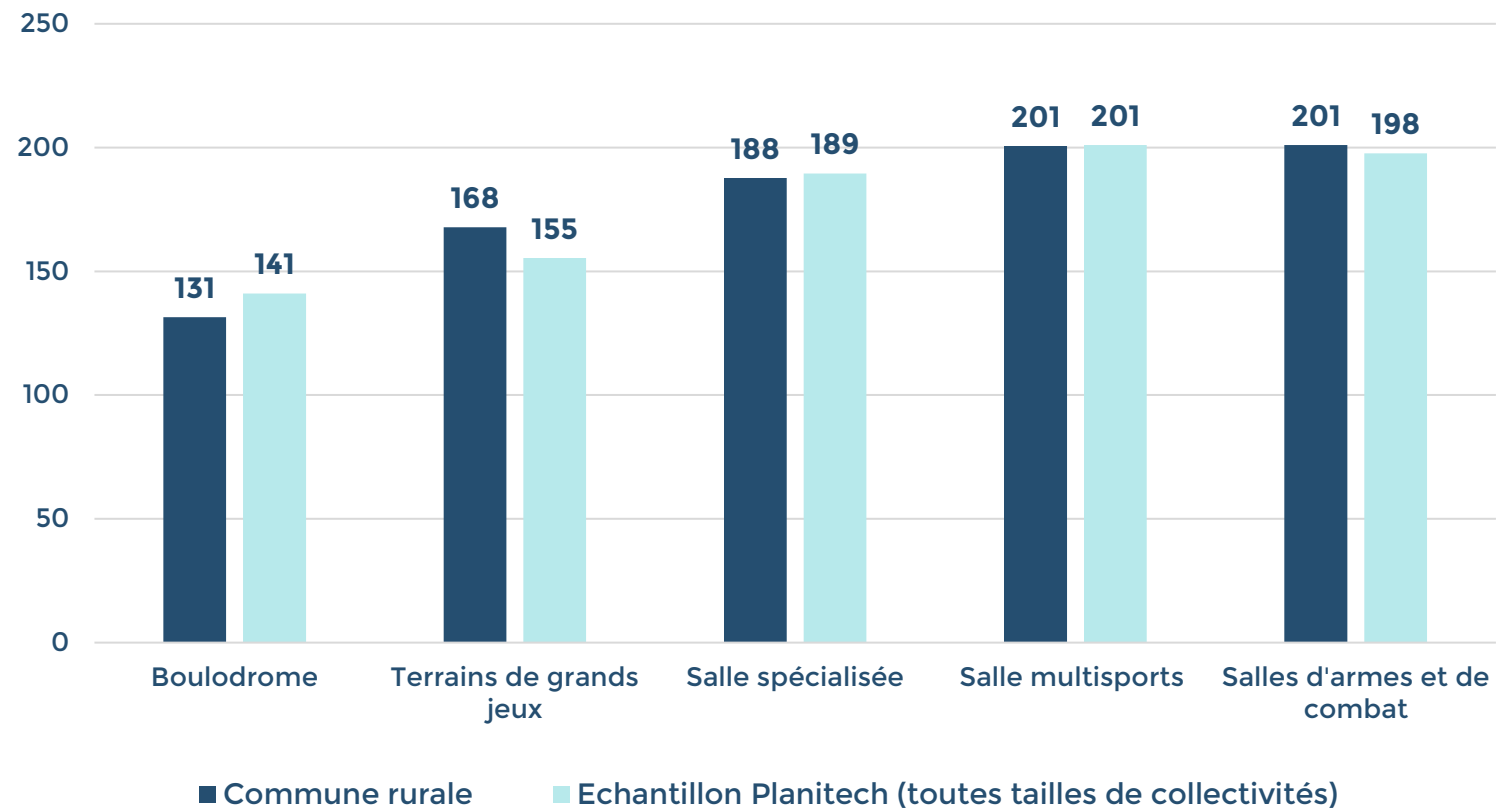
Notre échantillon est issu de l'analyse des plannings de 40 communes et comprend **140 équipements, dont :**

- | 76 salles multisports
- | 21 salles spécialisées
- | 2 boulodromes
- | 18 salles d'armes et de combat (Dojo)
- | 17 terrains de grands jeux

Les résultats ici présentés sont donc à prendre avec une certaine prudence et ne présentent que des tendances qu'il mériterait d'affiner lors d'une analyse ultérieure plus approfondie.

L'OCCUPATION ANNUELLE EN ZONE RURALE

Nombre de jours d'occupation* par an – période scolaire



Une occupation équivalente aux autres territoires

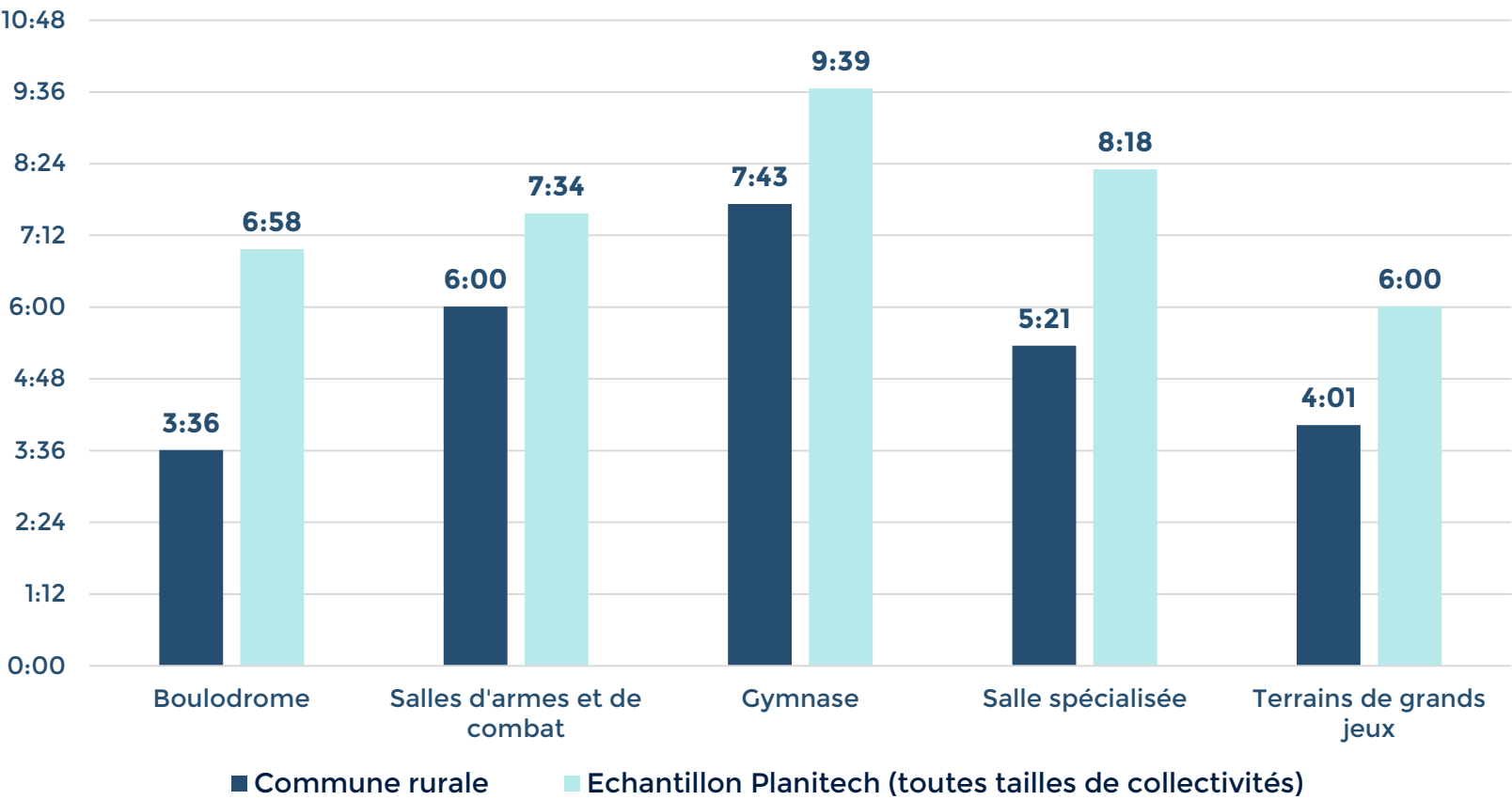
En période scolaire, les équipements des territoires ruraux de notre échantillon comptent autant de jours d'occupation que sur le reste du territoire.

Les salles multisports affichent, au jour près, un nombre de jours d'ouverture équivalent. Cela correspond à un taux d'occupation de 87%.

*Jours d'occupation = nombre de jours où l'équipement est utilisé au moins une fois durant la journée

LA DURÉE D'OCCUPATION QUOTIDIENNE EN ZONE RURALE

Volume d'occupation quotidienne* – période scolaire



*Occupation quotidienne = volume horaire d'occupation par jour lorsque l'équipement est utilisé

Une occupation moindre durant la journée

Si les jours d'occupation sont identiques entre les territoires ruraux et le reste du territoire, la durée d'occupation par jour reste inférieure.

En moyenne, les équipements ruraux sont occupés de 1h à 3h30 de moins que les équipements de notre échantillon Planitech. On peut néanmoins noter que les salles multisports, occupées 7h43min par jour et les dojo (6h/jour) affichent une occupation importante.

A RETENIR

Dans les territoires ruraux, une occupation annuelle similaire au reste du territoire

- | En période scolaire, le nombre de jours d'occupation des équipements des territoires ruraux est comparable à celui des territoires intermédiaires et urbains.

En revanche, une occupation plus faible durant la journée

- | Malgré des niveaux significatifs d'occupation quotidienne, les équipements en milieu rural sont globalement moins sollicités que ceux des zones à forte densité de population.

Des limites méthodologiques à prendre en compte, des premiers constats à affiner

- | Ces constats demandent toutefois à être confirmés sur un échantillon plus large, d'autant que notre analyse ne prend pas en compte l'usage « hors planning », qui est particulièrement fréquent sur ces territoires (exemple : l'accès informel à la salle multisports par des membres d'associations sportives sans réservation préalable). De plus, nous n'avons pas pu récolter des informations sur les plannings de vacances, où les écarts se creusent peut-être encore davantage.

VI

L'occupation réelle des créneaux planifiés

Méthodologie

Nous avons demandé à plusieurs collectivités « pilote » de réaliser des relevés in situ afin d'évaluer l'occupation réelle de leurs équipements. Les 3 collectivités concernées* sont les suivantes :

- Reims – 298 000 habitants. Relevés sur 4 mois de janvier à mai 2025, sur 23 équipements sportifs
- Brest – 140 000 habitants. Relevés sur 2 semaines (22 avril au 2 mai 2025), sur 63 équipements sportifs
- Veynes – 3000 habitants. Relevés sur 2 semaines en mai 2025, sur 4 équipements sportifs

Les collectivités ont mobilisé des équipes d'enquêteurs (gardiens ou autres), qui se sont rendus sur les équipements sportifs afin de réaliser une analyse des créneaux :

- Vérification de l'utilisation réelle du créneau (par rapport à son occupation planifiée)
- Comptage du nombre d'usagers sur le créneau, en précisant l'activité physique et sportive pratiquée

Les données récoltées ne peuvent faire l'objet d'une extrapolation nationale.

*Nous tenons à remercier chaleureusement les collectivités et les agents mobilisés pour cette enquête.

L'occupation réelle des créneaux

% de créneaux réservés mais non fréquentés		
Reims	Brest	Veynes
12%	15%	17%

Pour chacune des collectivités, le taux de créneaux réservés mais non-fréquentés fluctue entre 10 et 20% des créneaux planifiés.

Si ces chiffres sont à prendre avec toute la prudence nécessaire (seulement 2 semaines d'enquête pour Brest et Veyne, échantillon trop faible de collectivités pour être représentatif), ils indiquent néanmoins la persistance d'un phénomène parfois difficile à appréhender par les gestionnaires des équipements qui, sans ce mécanisme de contrôle, ne peuvent réattribuer les créneaux afin d'optimiser l'occupation des équipements.

La fréquentation par types d'activités

En plus de la fréquentation réelle des créneaux, les relevés des collectivités pilotes ont également permis d'établir des moyennes de fréquentation par types d'activités pratiquées pour les villes de Brest et de Veynes. Ces données de fréquentation par type d'activités restent insuffisantes pour faire l'objet d'une extrapolation nationale. Pour les collectivités qui ont participé à ces relevés, ces données constituent pourtant des données pertinentes dans la prise de décision associée à l'attribution des créneaux.

Brest		
Activités pratiquées	Nombre de relevés	Nombre moyen de pratiquants par créneaux
Athlétisme	13	22
Badminton	26	21
Basketball	41	16
Crossfit	5	25
Danse	10	17
Escalade	19	21
Escrime	6	46
Football	70	28
Gymnastique	34	21
Handball	53	34
Judo	6	10
Karaté	6	15
Musculation	16	7
Tennis	8	6
Tennis de table	7	13
Volley-Ball	7	22

Veynes		
Activités pratiquées	Nombre de relevés	Nombre moyen de pratiquants par créneaux
Aïkido	5	7
Badminton	8	18
Basketball	5	10
Escalade	22	19
Football	25	41
Gymnastique	10	21
Karaté	12	11

PARTIE II

La fréquentation des équipements à accès contrôlé (à usage individualisé)

Objectif

La seconde partie de l'étude s'intéresse à la **fréquentation réelle d'équipements sportifs**, mesurée à partir de données issues de systèmes de billetterie ou de capteurs de passage automatisés.

La fréquentation désigne **la présence effective de personnes (au total et non par usage unique)** au sein des équipements sportifs et mesure **leur usage réel**.

Limites méthodologiques

Les données ici présentées sont à prendre avec prudence : elles ne reflètent pas les fortes disparités de fréquentation qui peuvent exister en fonction du mode de gestion (directe ou déléguée), de la taille et de la situation géographique de l'équipement. Par ailleurs, nous n'avons pas pu analyser l'occupation en profondeur, du fait de notre incapacité d'obtenir les plannings d'occupation de ces différents équipements.

Notre panel

Nous avons eu recours à différentes méthodes de collecte pour obtenir les données de fréquentation réelle des équipements suivants :

1. **Patinoire** : 60 établissements répondants

- | Représentativité de l'échantillon : 33% de l'ensemble des patinoires en France (60/182)
- | Questionnaire en ligne auprès des responsables d'exploitation (mai 2025)

2. **Golfs** 69 établissements répondants

- | Représentativité de l'échantillon : 9% de l'ensemble des golfs en France (69/782)
- | Questionnaire en ligne auprès des responsables d'exploitation (mai 2025)

. **Piscine** : 176 établissements répondants

- | Représentativité de l'échantillon : 3% de l'ensemble des piscines en France (176/6063)
- | Questionnaire en ligne auprès des responsables d'exploitation (mai 2025) / transmission des données des piscines gérées par Prestalis (DSP) et Heitz (gestionnaire de caisse)

II.I

La fréquentation réelle des golfs

LA FRÉQUENTATION ANNUELLE DES GOLFS

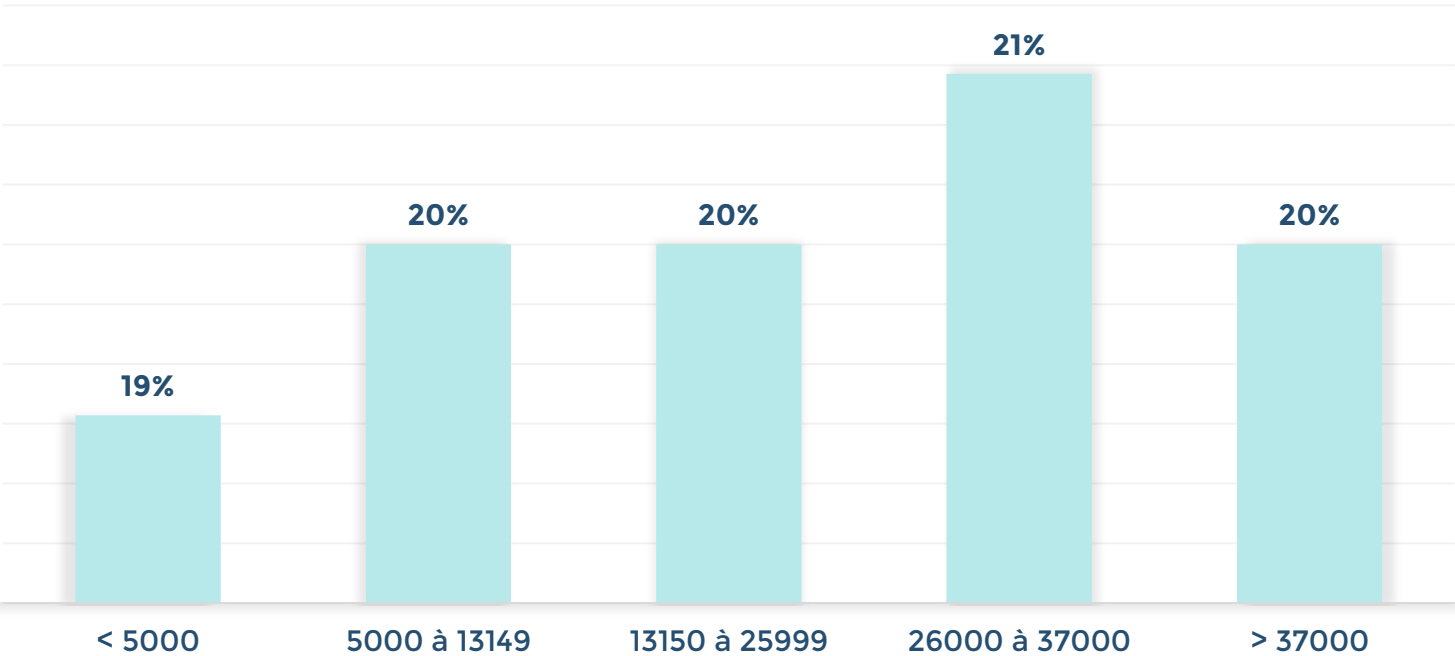
Une fréquentation annuelle de plus de 24 000 personnes en moyenne

24 304

C'est la fréquentation annuelle moyenne de notre panel de golfs

| Fréquentation médiane : 22 000

Quelle a été la fréquentation totale de votre golf lors de la saison 2023/2024 ? Distribution par quintile



L'OUVERTURE DES GOLFS

Une ouverture quasi quotidienne pour la majorité des golfs, avec une moyenne de 9 heures d'exploitation par jour

336

Nombre de jours d'ouverture
par an des golfs

| Ouverture médiane : 362

81% des golfs sont ouverts plus de
340 jours par an

62

Nombre d'heures
d'ouverture par semaine
des golfs

| Ouverture médiane : 70h/semaine

9h d'ouverture par jour en moyenne

87%

Des golfs déclarent
accueillir des publics
scolaires au cours de
l'année

85h par an en moyenne pour
le public scolaire
(Médiane: 40h)

II.11

La fréquentation réelle des piscines

LA FRÉQUENTATION ANNUELLE DES PISCINES

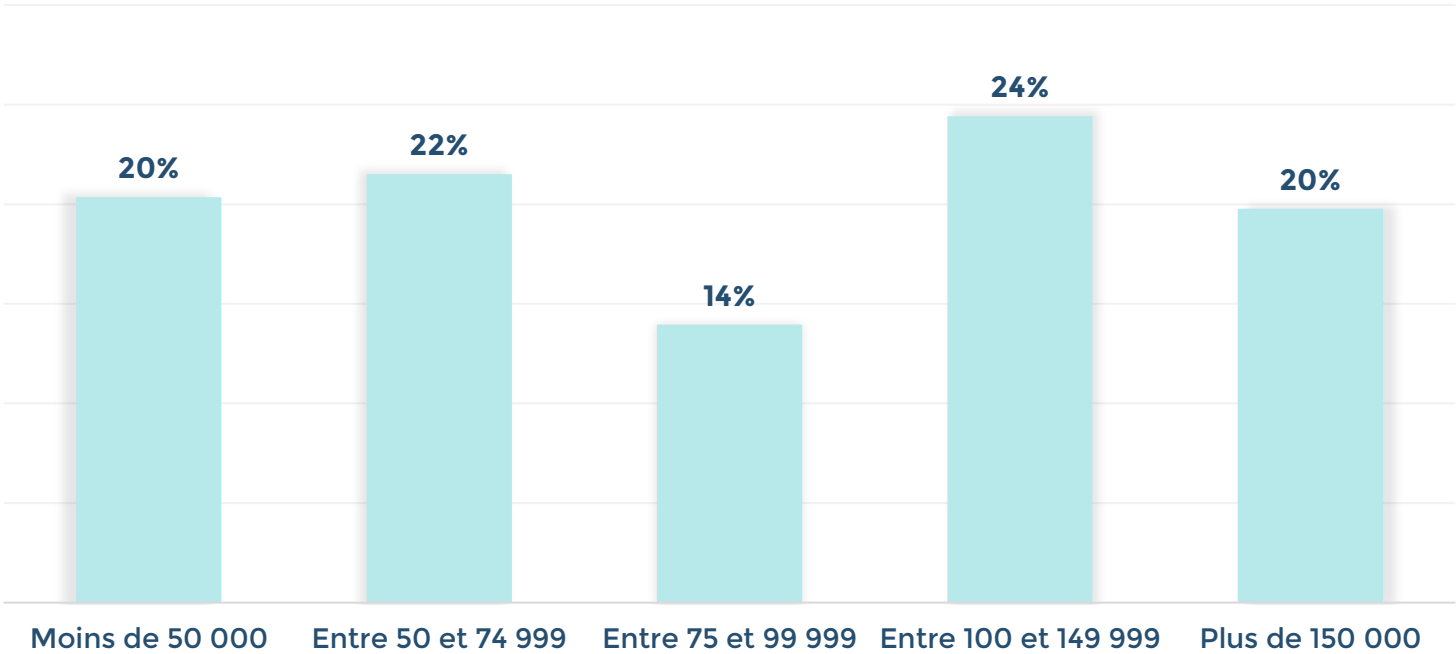
Une fréquentation annuelle de plus de 103 000 personnes en moyenne

103 000*

C'est la fréquentation annuelle moyenne de notre panel de piscines

| Fréquentation médiane : 93 000

Quelle a été la fréquentation totale de votre piscine lors de la saison 2023/2024 ? Distribution par quintile



*Cette moyenne inclut de nombreux établissements privés, avec une offre « santé/forme », et dotés des « petits » bassins, ce qui contribue à faire baisser la moyenne totale.

L'OUVERTURE DES PISCINES

Une ouverture quasi-quotidienne pour la majorité des piscines, pour 9h d'exploitation par jour en moyenne.

10

Nombre de mois d'ouverture
moyenne des piscines

| Ouverture médiane : 12

297

Nombre de jours d'ouverture
par an des piscines

| Ouverture médiane : 340

73

Nombre d'heures
d'ouverture par semaine
des piscines

| Ouverture médiane : 78h/semaine

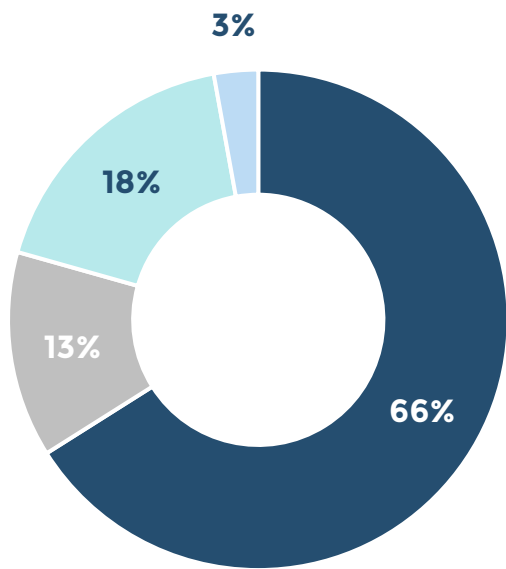
56% des piscines sont ouvertes
plus de 340 jours par an

10h d'ouverture par jour
en moyenne

LE PUBLIC DES PISCINES

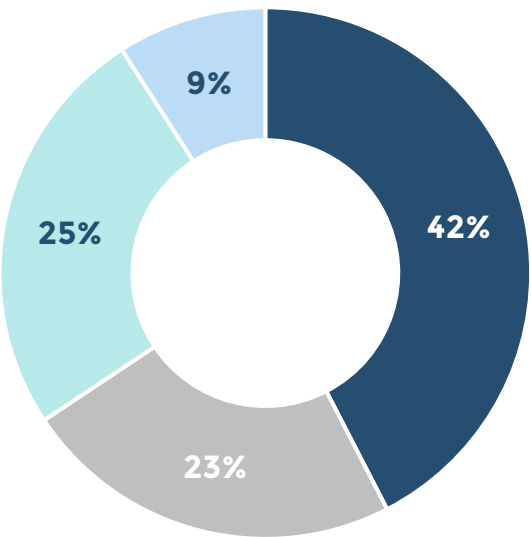
Le grand public constitue 2/3 de la fréquentation, pour 42% des créneaux alloués

Fréquentation par type de publics*



■ Grand public ■ Scolaire ■ Clubs ■ Autres

Créneaux par type de publics



■ Grand public ■ Scolaire ■ Clubs ■ Autres

*Lecture : le grand public représente 66% de la fréquentation pour 42% des créneaux alloués

II.III

La fréquentation réelle des patinoires

LA FRÉQUENTATION ANNUELLE DES PATINOIRES

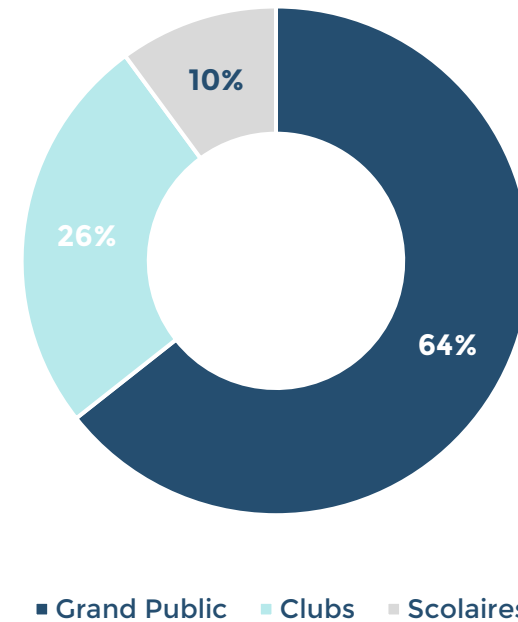
Une fréquentation annuelle de plus de 97 000 personnes en moyenne

97 000*

C'est la fréquentation annuelle moyenne de notre panel de patinoires

| Fréquentation médiane : 73 450

Fréquentation par type de publics



*La fréquentation moyenne est influencée par certaines patinoires avec une fréquentation très élevée. Il est également possible que certaines patinoires aient inclus dans le total le public venant assister à des matchs. Nous vous invitons à prendre ce chiffre avec prudence.

LA FRÉQUENTATION ANNUELLE DES PATINOIRES

Une ouverture annuelle plus marquée par la saisonnalité, mais des amplitudes journalières aussi importantes que les piscines et les golfs

10

Nombre de mois d'ouverture
moyenne des patinoires

25% des patinoires sont ouvertes
tout au long de l'année

286

Nombre de jours d'ouverture
par an des patinoires
(taux d'ouverture sur 365 jours : 78%)

| Ouverture médiane : 287

46% des patinoires sont ouvertes
plus de 300 jours par an

72

Nombre d'heures
d'ouvertures par semaine
des patinoires

| Ouverture médiane : 91h/semaine

10h d'ouverture par jour
en moyenne

A RETENIR

Les piscines, les golfs et les patinoires bénéficient d'amplitudes d'ouverture plus larges

- | En dehors des structures saisonnières, la majorité des piscines et les golfs se distinguent par leur ouverture sur plus de 330 jours par an, contrairement aux équipements à accès contrôlé et à usage partagé*. Avec les patinoires, ils proposent également une amplitude horaire importante – plus de 9 heures d'ouverture en moyenne par jour – ce qui leur permet d'accueillir un grand nombre d'utilisateurs tout au long de l'année : de 23 000 personnes par an pour les golfs à 103 000 pour les piscines.

Le grand public (en pratique libre) demeure l'utilisateur principal

- | Pour l'ensemble de ces équipements**, le grand public représente les principaux utilisateurs (avec + de 60% des usages), loin devant les clubs (entre 18% et 26%) et les scolaires (entre 10 et 13%).

*Une comparaison à analyser avec prudence, puisque le mode de gestion de ces équipements n'est pas identique et que nous n'avons récolté que les données d'utilisation (et non les données d'ouverture).

**Bien que le détail de la fréquentation ne soit pas disponible pour les golfs, il est fort probable que la fréquentation du grand public y dépasse celle observée dans les piscines et patinoires.

Résultats détaillés (1/2)

Distribution de l'occupation annuelle

DISTRIBUTION DE L'OCCUPATION ANNUELLE – PÉRIODES SCOLAIRES (230 jours)

Type d'équipements	Nombre de jours d'occupation moyen	Distribution				
		1-50j	51-100j	101-150j	151-200j	201-230j
Salle multisports	201	3%	1%	3%	28%	65%*
Salle d'armes et de combat	198	1%	2%	3%	44%	50%
Salle ou terrain spécialisé	189	3%	2%	9%	43%	44%
Equipement d'activités de forme et de santé	179	5%	4%	8%	52%	30%
Salle non spécialisée	173	3%	10%	9%	45%	32%
Structure artificielle d'escalade	167	4%	10%	15%	38%	33%
Pas de tir	166	16%	8%	0%	40%	36%
Equipement d'athlétisme	155	9%	8%	18%	46%	20%
Terrain de grands jeux	149	15%	11%	14%	31%	30%
> Terrain de grands jeux - Terrain classique	155	12%	10%	13%	33%	32%
> Terrain de grands jeux - Terrain honneur	99	34%	19%	19%	18%	10%
Boulodrome	141	20%	13%	10%	30%	27%

* Lecture : 65% des salles multisports sont occupées entre 201 et 230 jours durant les périodes scolaires.

DISTRIBUTION DE L'OCCUPATION ANNUELLE – VACANCES ET JOURS FÉRIÉS (77 jours)

Type d'équipements	Nombre de jours d'occupation moyen	Distribution				
		1-15j	16-30j	31-45j	46-60j	61-77j
Salle multisports	45	8%	12%	25%	37%	19%*
Salle ou terrain spécialisé	40	15%	17%	24%	25%	18%
Salle d'armes et de combat	40	10%	20%	30%	26%	14%
Pas de tir	36	36%	16%	8%	20%	20%
Salle non spécialisée	36	20%	19%	23%	27%	11%
Equipement d'activités de forme et de santé	34	28%	20%	15%	20%	17%
Boulodrome	32	33%	17%	23%	10%	17%
Terrain de grands jeux	31	30%	22%	19%	19%	10%
Terrain de grands jeux - Terrain classique	32	30%	22%	19%	20%	10%
Terrain de grands jeux - Terrain honneur	26	36%	28%	21%	10%	4%
Structure artificielle d'escalade	27	42%	23%	8%	13%	13%
Equipement d'athlétisme	22	50%	21%	12%	11%	6%

* Lecture : 19% des salles multisports sont occupées entre 61 et 77 jours durant les vacances et jours fériés

DISTRIBUTION DE L'OCCUPATION ANNUELLE – GRANDES VACANCES (60 jours)

Type d'équipements	Nombre de jours d'occupation moyen	Distribution			
		1-15j	16-30j	31-45j	46-60j
Salle multisports	22	41%	30%	23%	7%*
Salle non spécialisée	21	45%	21%	23%	11%
Salle d'armes et de combat	17	59%	22%	10%	9%
Salle ou terrain spécialisé	17	59%	22%	11%	8%
Structure artificielle d'escalade	17	55%	18%	21%	6%
Terrain de grands jeux	16	58%	21%	15%	7%
Terrain de grands jeux - Terrain classique	16	56%	22%	15%	6%
Terrain de grands jeux - Terrain honneur	16	68%	7%	10%	15%
Pas de tir	15	61%	22%	6%	11%
Equipement d'activités de forme et de santé	14	69%	11%	16%	4%
Boulodrome	13	70%	15%	10%	5%
Equipement d'athlétisme	12	67%	17%	13%	3%

* Lecture : 7% des salles multisports sont occupées entre 46 et 60 jours durant les grandes vacances

Résultats détaillés (2/2)

Distribution de l'occupation quotidienne

DISTRIBUTION DE L'OCCUPATION QUOTIDIENNE – PÉRIODE SCOLAIRE (230 jours)

Equipements	<3h	3-6H	6h-9H	9h-12h	12-15H	15-18h	Plus de 9h/jour
Salle multisports	4%	13%	19%	39%	24%	2%	65%*
Salle ou terrain spécialisé	7%	20%	28%	30%	12%	2%	44%
Structure artificielle d'escalade	13%	27%	21%	25%	10%	4%	39%
Salle non spécialisée	13%	19%	40%	22%	5%	2%	29%
Salle d'armes et de combat	4%	27%	39%	20%	8%	1%	29%
Equipement d'activités de forme et de santé	15%	26%	29%	17%	11%	1%	29%
Equipement de cyclisme	25%	50%	0%	0%	25%	0%	25%
Pas de tir	12%	44%	20%	12%	12%	0%	24%
Equipement d'athlétisme	16%	34%	28%	13%	9%	1%	23%
Boulodrome	0%	43%	37%	13%	7%	0%	20%
Terrain de grands jeux	17%	40%	27%	11%	4%	0%	15%

* Lecture : 65% des salles multisports sont occupées plus de 9h par jour en période scolaire

DISTRIBUTION DE L'OCCUPATION QUOTIDIENNE – VACANCES ET JOURS FÉRIÉS (77 jours)

Equipements	<3h	3-6H	6h-9H	9h-12h	12-15H	15-18h	Plus de 9h/jour
Salle ou terrain spécialisé	7%	32%	31%	23%	6%	1%	30%*
Salle multisports	5%	28%	39%	23%	4%	1%	28%
Multisports/City-stades	15%	34%	24%	17%	9%	1%	28%
Boulodrome	0%	43%	30%	13%	13%	0%	27%
Pas de tir	12%	40%	24%	12%	12%	0%	24%
Salle non spécialisée	14%	33%	30%	17%	6%	0%	23%
Equipement d'activités de forme et de santé	15%	45%	20%	13%	7%	0%	20%
Terrain de grands jeux	20%	39%	27%	10%	3%	1%	14%
Terrain de grands jeux - Terrain honneur	26%	34%	25%	12%	2%	1%	16%
Terrain de grands jeux - Terrain classique	19%	40%	28%	10%	3%	1%	14%
Structure artificielle d'escalade	12%	46%	29%	12%	0%	2%	13%
Salle d'armes et de combat	8%	53%	26%	11%	2%	0%	13%
Equipement d'athlétisme	24%	41%	24%	9%	2%	0%	11%

* Lecture : 30% des salles ou terrains spécialisés sont utilisés plus de 9h par jour durant les vacances et jours fériés

DISTRIBUTION DE L'OCCUPATION QUOTIDIENNE – GRANDES VACANCES (60 jours)

Equipements	<3h	3-6H	6h-9H	9h-12h	12-15H	15-18h	Plus de 9h/jour
Boulodrome	0%	40%	25%	15%	10%	10%	35%*
Salle ou terrain spécialisé	14%	35%	22%	16%	10%	3%	29%
Salle multisports	11%	35%	26%	19%	7%	3%	28%
Salle non spécialisée	13%	32%	27%	19%	5%	4%	28%
Structure artificielle d'escalade	21%	33%	18%	18%	9%	0%	27%
Multisports/City-stades	22%	40%	11%	9%	13%	4%	27%
Equipement d'activités de forme et de santé	20%	33%	22%	9%	13%	4%	25%
Pas de tir	6%	39%	33%	6%	17%	0%	22%
Terrain de grands jeux	23%	34%	20%	9%	10%	3%	22%
Terrain de grands jeux - Terrain honneur	32%	28%	10%	7%	17%	6%	30%
Terrain de grands jeux - Terrain classique	22%	35%	22%	9%	9%	3%	21%
Salle d'armes et de combat	20%	42%	22%	9%	4%	3%	16%
Equipement d'athlétisme	39%	31%	17%	8%	3%	2%	13%

* Lecture : 35% boulodromes sont occupés plus de 9h par jour durant les vacances et jours fériés

MERCI POUR VOTRE LECTURE